

Zračna luka Zadar d.o.o.



**GODIŠNJE IZVJEŠĆE – IZVJEŠĆE
POSLOVODSTVA – IZVJEŠĆE O
STANJU DRUŠTVA ZA 2023. GODINU**

Zemunik Donji , svibanj 2024.

Sadržaj

Uvod	3
1. Pogled u prošlost	5
2. Fizički obujam prometa	8
2.1. Fizički obujam prometa zrakoplova	8
2.2. Fizički obujam prometa putnika	10
3. Financijski rezultati poslovanja	11
3.1. Prihodi	11
3.2. Rashodi	17
3.3. Dobit	24
4. Dobit	26
5. Ostale aktivnosti tijekom 2023. godine	27
5.1. Izvedene investicije u 2023.g.	28
5.2. Oprema	29
5.3. Informatika	30
5.4. Ostalo	30
6. Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Zračna luka Zadar izložena.....	31
6.1. Izloženost cjenovnom riziku	31
6.2. Izloženost valutnom riziku	31
6.3. Izloženost kamatnom riziku	31
6.4. Izloženost kreditnom riziku	31
6.5. Izloženost riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka	32
7. Upravljanje financijskim rizicima	34

8. Pokazatelji profitabilnosti (rentabilnosti)	35
8.1. ROA ili povrat od uložene ukupne imovine	35
8.2. ROE ili povrat od uloženog vlastitog kapitala	36
9. Obavijesti o zaštiti okoliša	36
10. Obavijesti o radnicima	37
11. Djelovanje Zračne luke Zadar na području istraživanja i razvoja	37
12. Očekivani razvoj Zračne luke Zadar u budućnosti	37
 PRILOG 1 - Godišnji financijski izvještaji i Izvješće neovisnog revizora za 2023.	

Uvod

- Naziv pravne osobe: Zračna luka Zadar d.o.o.
- Adresa sjedišta: Ulica I br. 2/A , Zemunik Donji
- Matični broj: 03179494
- OIB: 39087623202
- Šifra djelatnosti (NKD): 52.23
- Naziv djelatnosti (NKD): uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom
- Matični broj subjekta (MBS): 060019948
- Temeljni kapital: 14.177.450,39 EUR
- Broj udjela: 4
- Struktura vlasništva:

Republika Hrvatska	55%
Zadarska Županija	20%
Grad Zadar	20%
Općina Zemunik Donji	5%
- Uprava: Josip Klišmanić, - član Uprave, zastupa Društvo pojedinačno i samostalno od 12.10.2017. do 14.10.2022. godine, te od 15.10.2022.do 15.10.2026. godine.
- Nadzorni odbor:
 1. Željko Ivković, predsjednik Nadzornog odbora
 2. Nada Brekalo, član Nadzornog odbora
 3. Mario Pešut, član Nadzornog odbora
 4. Snježana Ćurković, član Nadzornog odbora
 5. Marija Blagojević, zamjenica predsjednika Nadzornog odbora, član predstavnik radnika u Nadzornom odboru
- Revizijski odbor:
 1. Nada Brekalo, predsjednica Revizijskog odbora
 2. Tamara Perić, zamjenica predsjednice Revizijskog odbora
 3. Željko Ivković, član Revizijskog odbora

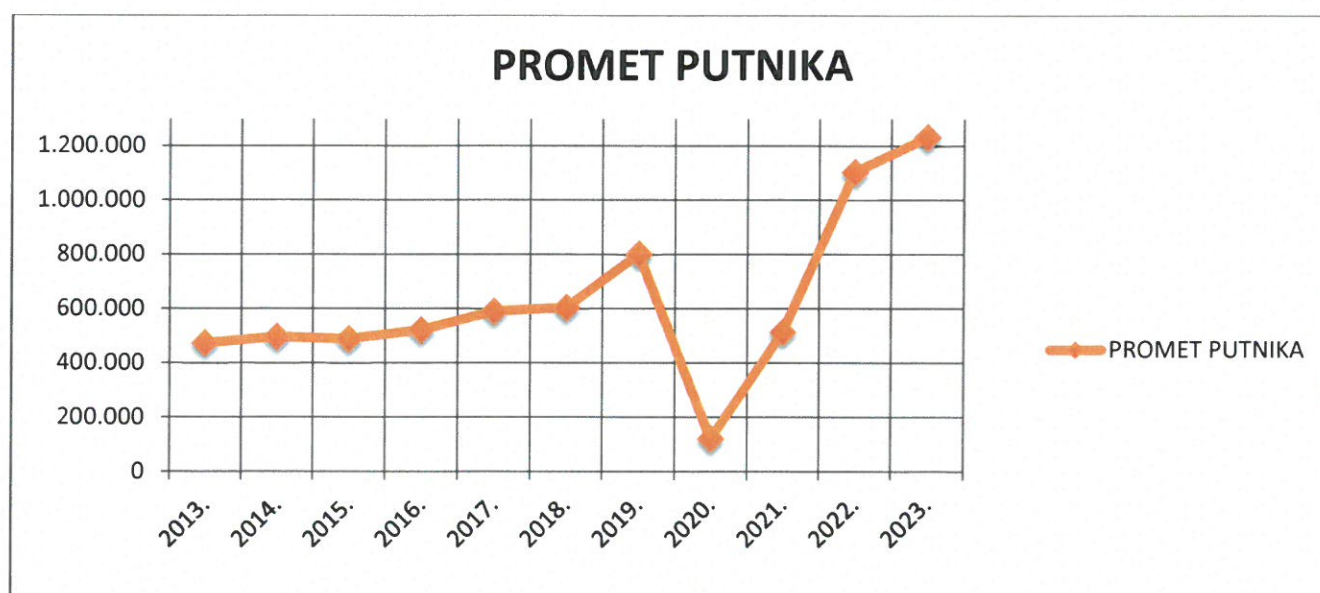
- Računi u bankama: HR1324070001100017649
HR0723400091110997751
HR4123900011101257787

- Poslovne banke: OTP banka d.d.
Privredna banka d.d.
Hrvatska poštanska banka d.d.

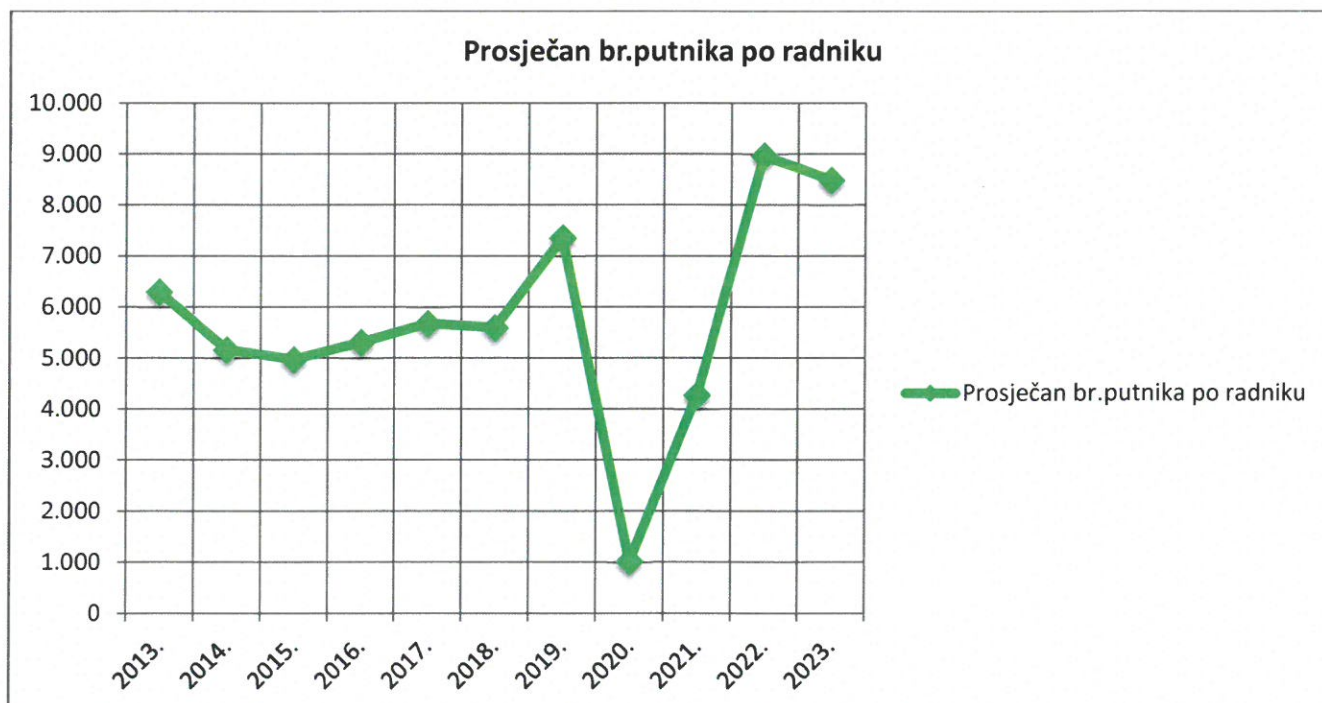
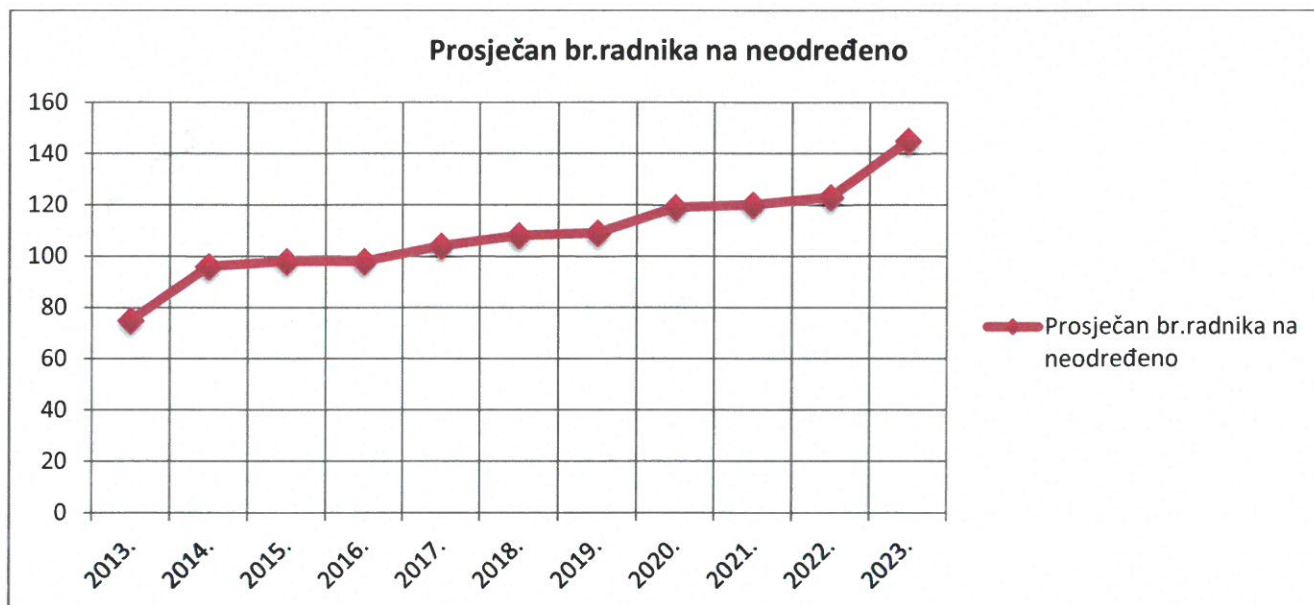
Osnovna djelatnost Zračne luke Zadar je uslužna djelatnost u vezi sa zračnim prijevozom , odnosno prihvati i otprema zrakoplova i putnika .

1. Pogled u prošlost

	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
PROMET ZRAKOPLOVA	4.061	4.191	3.967	4.112	4.664	4.781	5.474	2.565	4.826	6.735	6.737
PROMET PUTNIKA	472.539	495.690	487.226	520.226	589.971	604.039	801.349	120.975	513.089	1.102.381	1.230.794

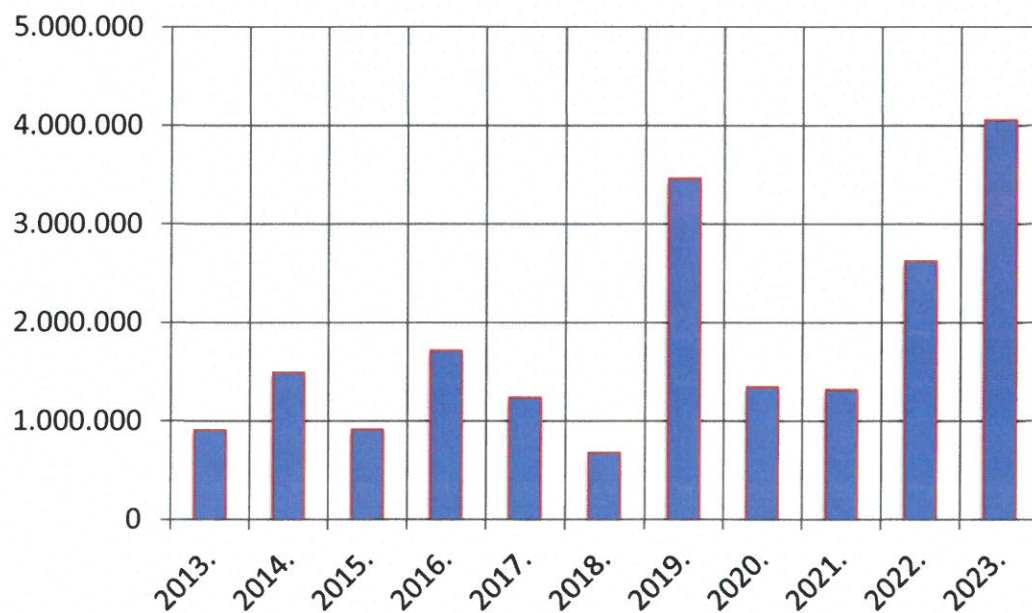


	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.
PROMET PUTNIKA	472.539	495.690	487.226	520.226	589.971	604.039	801.349	120.975	513.089	1.102.381	1.230.794
Prosječan br.radnika na neodređeno	75	96	98	98	104	108	109	119	120	123	145
Prosječan br.putnika po radniku	6.301	5.163	4.972	5.308	5.673	5.593	7.352	1.017	4.276	8.962	8.488



ULAGANJA U INFRASTRUKTURU I OPREMU (bez PDV-a)	
2013.	905.671
2014.	1.489.880
2015.	913.183
2016.	1.715.771
2017.	1.236.985
2018.	676.912
2019.	3.462.388
2020.	1.342.668
2021.	1.318.457
2022.	2.621.410
2023.	4.054.520
UKUPNO	19.737.845

ULAGANJA U INFRASTRUKTURU I OPREMU



2. Fizički obujam prometa

2.1. Fizički obujam prometa zrakoplova

Tablica 2.1.a. Promet zrakoplova – po broju slijetanja

Mjesec	Ostvarenje 2023.g.	Ostvarenje 2022.g.	Index na 2022.g.
Siječanj	62	61	102
Veljača	76	69	110
Ožujak	158	138	114
Travanj	360	413	87
Svibanj	574	646	89
Lipanj	1.056	997	106
Srpanj	1.447	1.349	107
Kolovoz	1.399	1.347	104
Rujan	964	953	101
Listopad	468	617	76
Studen	83	88	94
Prosinac	90	57	158
UKUPNO	6.737	6.735	100

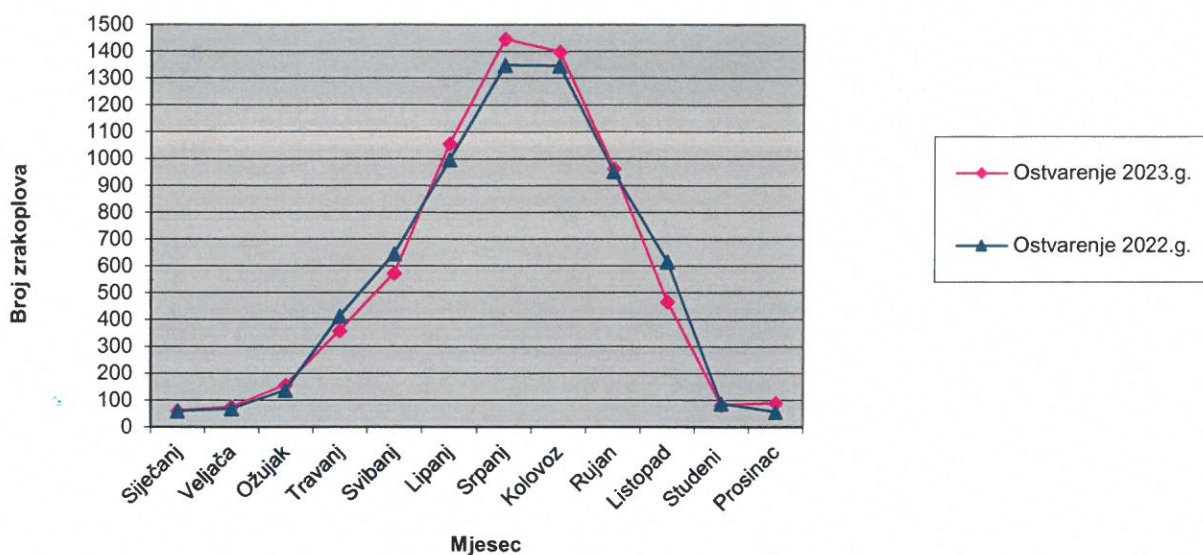
Tablica 2.1.b. Promet zrakoplova – po tonaži (MTOW)

Mjesec	Ostvarenje 2023.g.	Ostvarenje 2022.g.	Index na 2022.g.
Siječanj	945	1.007	94
Veljača	1.022	893	114
Ožujak	3.880	3.503	111
Travanj	13.914	18.958	73
Svibanj	23.600	27.241	87
Lipanj	50.460	44.643	113
Srpanj	66.782	56.809	118
Kolovoz	66.168	57.503	115
Rujan	47.190	46.425	102
Listopad	20.843	30.891	67
Studen	1.797	1.312	137
Prosinac	1.631	945	173
UKUPNO	298.232	290.130	103

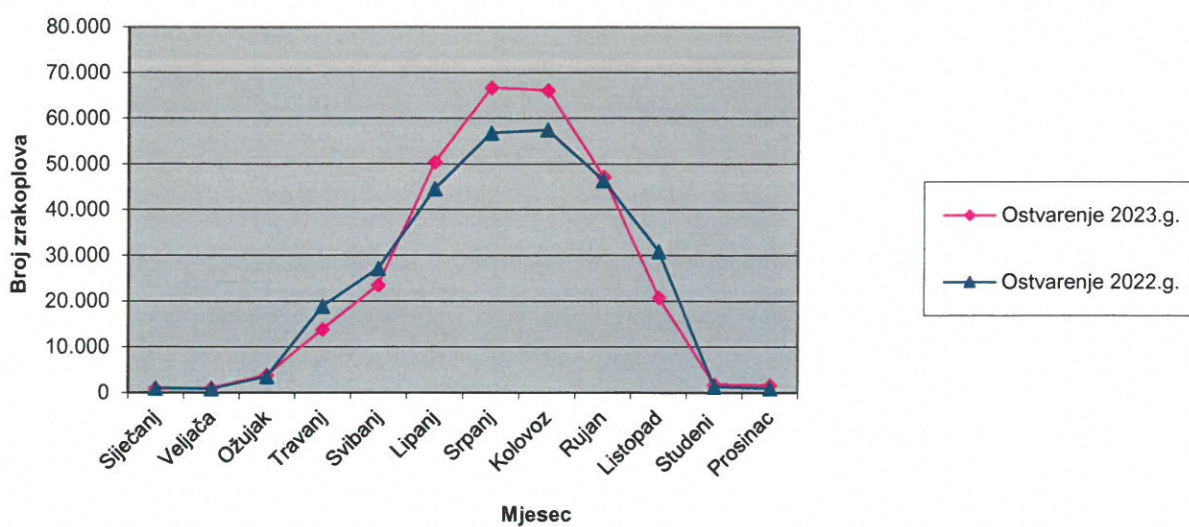
Iz priloženih Tablica 2.1.a. i 2.1.b. vidljivo je da je u 2023. godini promet zrakoplova po broju slijetanja na istoj razini kao u 2022. godini, a po tonaži (MTOW) je veći za 3% u odnosu na 2022. godinu.

Slike 2.1.a. i 2.1.b. najuočljivije prikazuju promjene prometa zrakoplova po broju slijetanja i tonaži (MTOW) u 2023. godini u odnosu na 2022. godinu .

Slika 2.1.a. Promet zrakoplova u 2023. g. - po broju slijetanja



Slika 2.1.b. Promet zrakoplova u 2023. g. - po tonaži (MTOW)



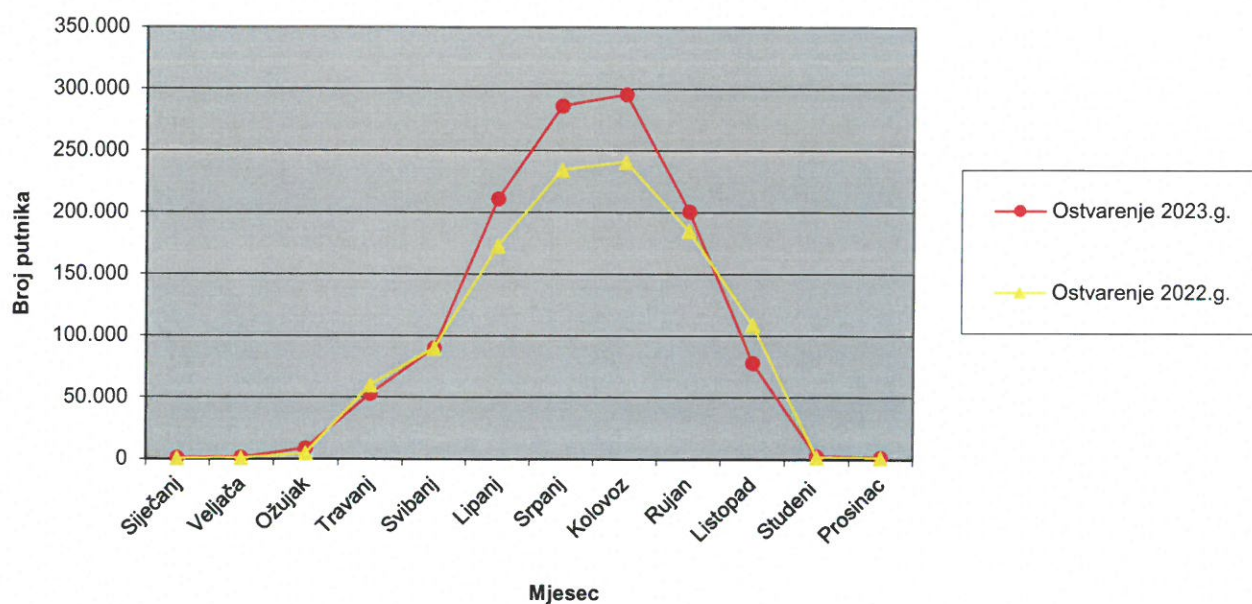
2.2. Fizički obujam prometa putnika

Tablica 2.2. Promet putnika u Zračnoj luci Zadar u 2023. godini

Mjesec	Ostvarenje 2023.g.	Ostvarenje 2022.g.	Index na 2022.g.
Siječanj	1.209	722	167
Veljača	1.294	742	174
Ožujak	8.931	4.837	185
Travanj	52.986	60.160	88
Svibanj	90.122	90.078	100
Lipanj	210.957	172.947	122
Srpanj	286.389	234.628	122
Kolovoz	295.651	241.051	123
Rujan	200.714	184.926	109
Listopad	78.287	109.182	72
Studen	2.570	1.861	138
Prosinac	1.684	1.247	135
UKUPNO	1.230.794	1.102.381	112

U 2023. godini broj putnika u odnosu na 2022. godinu veći je za 12% .

Slika 2.2. Promet putnika u 2023.g.



3. Financijski rezultati poslovanja

Financijski rezultati poslovanja prikazani su u sljedećim tablicama .

3.1. Prihodi Zračne luke Zadar u 2023. godini (Tablica 3.)

	Plan 2023.g.	Ostvarenje 2023.g.	Ostvarenje 2022.g.	Indeks na plan 2023.g.	Indeks na ostv. 2022.g.
	(1)	(2)	(3)	(4=2/1*100)	(5=2/3*100)
Ukupno HLP (slijetanje, prihvaćanje)	2.534.858	2.652.837	2.789.112	105	95
Ukupno putnički servis	5.249.089	5.523.959	4.882.878	105	113
Cargo služba	500	2.940	469	588	627
Provizija-prodaja karata i višak p	20.000	3.636	19.562	18	19
Ostale usluge	600.000	754.530	583.193	126	129
Ukupno ostale usluge	620.500	761.106	603.224	123	126
Travel Value-DFS	3.490.000	3.533.136	3.309.624	101	107
Avio prodaja-Ryanair	316.000	266.522	299.679	84	89
Ukupno trgovina	3.806.000	3.799.658	3.609.303	100	105
Caffe bar	1.730.000	1.691.973	1.642.459	98	103
Catering	59.000	64.627	56.093	110	115
Restoran	713.000	702.768	676.122	99	104
Ukupno ugostiteljstvo	2.502.000	2.459.368	2.374.674	98	104
Najam prostora i opreme	1.515.000	1.614.406	1.302.425	107	124
Najam reklama	44.000	72.060	46.556	164	155
Ostali poslovni prihodi	470.000	575.959	289.237	123	199
Ukupno posl.prihodi	2.029.000	2.262.425	1.638.218	112	138
Državni proračun-kapitalni prijenos	0	0	0		
Županija zadarska	0	0	0		
Grad Zadar	0	0	0		
Ukupno dotacije	0	0	0		
Tečajne razlike	2.000	27	67.672	1	0
Kamate	10.000	91.393	8.312	914	1.100
Ukupno finan.prihodi	12.000	91.420	75.984	762	120
UKUPNI PRIHODI	16.753.447	17.550.773	15.973.393	105	110

Iz Tablice 3. vidljivo je da je Zračna luka Zadar u 2023. godini ostvarila ukupni prihod u iznosu od 17.550.773 EUR.

Ukupni prihodi u odnosu na 2022. godinu veći su za 10% i veći za 5% u odnosu na planirane veličine za 2023. godinu.

► **Prihodi od slijetanja, prihvata i otpreme zrakoplova** u 2023. godini manji su za 5% u odnosu na 2022. godinu.

U odnosu na planiranu veličinu navedeni prihodi veći su za 5% .

Fizički obujam prometa zrakoplova po broju slijetanja na razini je 2022. godine, a po tonaži (MTOW) veći je za 3% u odnosu na 2022. godinu .

► **Prihodi od putničkog servisa** u 2023. godini veći su za 13% od ostvarenih u 2022. godini i veći za 5% od planirane veličine.

Fizički obujam prometa putnika veći je za 12% u odnosu na 2022. godinu.

► **Prihodi od ostalih usluga** vezanih uz osnovnu djelatnost u 2023. godini veći su za 26% u odnosu na 2022.godinu i veći za 23% od planiranih veličina.

U 2022. godini prihodi od ostalih usluga najvećim dijelom odnosili su se na: prihode od usluge korištenja GAT-Business-VIP terminala (466.445 EUR), proviziju na prodano gorivo (136.833 EUR) i na prihode od usluge čišćenja zrakoplova (31.776 EUR).

► **Prihodi od trgovinske djelatnosti** (Travel Value-DFS i Avio prodaja-Ryanair) veći su za 5% od ostvarenih u 2022. godini i na razini planiranih veličina.

	1-12/2023.	1-12/2022.
PRIHODI Travel Value-DFS	3.533.136	3.309.624
RASHODI-TROŠAK PRODANE ROBE Travel Value-DFS	2.090.282	1.919.415
DOBIT Travel Value-DFS	1.442.854	1.390.209

U 2023.g. ostvaren je promet u iznosu od 5.068.072 EUR, što je za 7% više nego u 2022.g. (4.730.026 EUR) .

Struktura odlazećih putnika značajno utječe na promet Travel Value-DFS.

Prihodi od Avio prodaje-Ryanair manji su za 16% u odnosu na planiranu veličinu i manji su za 11% u odnosu na 2022. godinu. Na prethodno navedene prihode Zračna luka Zadar nema utjecaj, jer ovise o prodaji kabinskog osoblja Ryanair-a.

► **Prihodi od ugostiteljske djelatnosti** u 2023. godini veći su za 4% u odnosu na 2022. godinu, a manji za 2% u odnosu na planirane veličine.

Prihodi caffe bara veći su za 3% u odnosu na 2022.g., a manji za 2% u odnosu na planiranu veličinu.

Prihodi cateringa veći su za 15% u odnosu na 2022.g. i veći za 10% u odnosu na planiranu veličinu.

Prihodi restorana veći su za 4% u odnosu na 2022.g., a manji za 1% u odnosu na planiranu veličinu.

► **Poslovni prihodi** u 2023. godini veći su za 38% u odnosu na prethodnu godinu, a veći za 12% u odnosu na planirane veličine.

Prihodi od najma prostora i opreme veći su za 24% u odnosu na 2022.g. i za 7% u odnosu na planirane veličine što je sukladno sklopljenim ugovorima .

Prihod od najma reklama povećani su sukladno ugovorima o najmu reklama.

Ostali poslovni prihodi odnose se na najvećim dijelom na: prihode-naknade od prefakturiranih troškova avio-prijevoznika za prijevoz posade i/ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika u ukupnom iznosu od 205.865 EUR i na prihode od ukidanja dugoročnog rezerviranja za otpremnine, jubilarne nagrade i neiskorištene godišnje odmore u ukupnom iznosu od 310.436 EUR .

► **Prihodi od dotacija** , od strane Državnog proračuna nisu evidentirani.

U 2023. godini iznos investicije (trošak stjecanja) veći je od primljene potpore, odnosno iz proračuna je financiran potporama samo dio investicije, stoga nema razloga iskazivati dio potpore na prihode jer ionako ne dosežu, ukupno gledajući, nabavnu vrijednost. Ukoliko su potpore u ukupnom iznosu po investiciji do razine nabavne vrijednosti, treba ih i u cijelosti tako knjižiti (bez korekcije na prihodima) .

U razdoblju od 01.01.-31.12.2023. godine Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je za investicije doznačilo sredstva u ukupnom iznosu od 1.368.973 EUR – sudjelovanje u financiranju nabave uređaja za detektiranje eksploziva u tragovima (ETD), nabave stroja za uređenje kritičnih i osjetljivih operativnih površina i zaštitne ograde, nabave i ugradnje UPS uređaja za sustav rasvjete operativnih površina, nabave vozila za nadzor i obilazak perimetra zračne luke i ostalih operativnih površina, izgradnje nadstrešnice i službenog prolaza P3, nabave električnog komunalnog vozila za prijevoz otpada iz zrakoplova i nabave vozila za gašenje i spašavanje iz zrakoplova, što će se sukladno primjeni računovodstvene politike evidentiranja državne potpore povezane s imovinom evidentirati metodom koja oduzima potporu pri izračunavanju knjigovodstvenog iznosa imovine, na način da se potpora priznaje kao prihod, tijekom vijeka upotrebe imovine koja se amortizira, smanjenjem troška amortizacije.

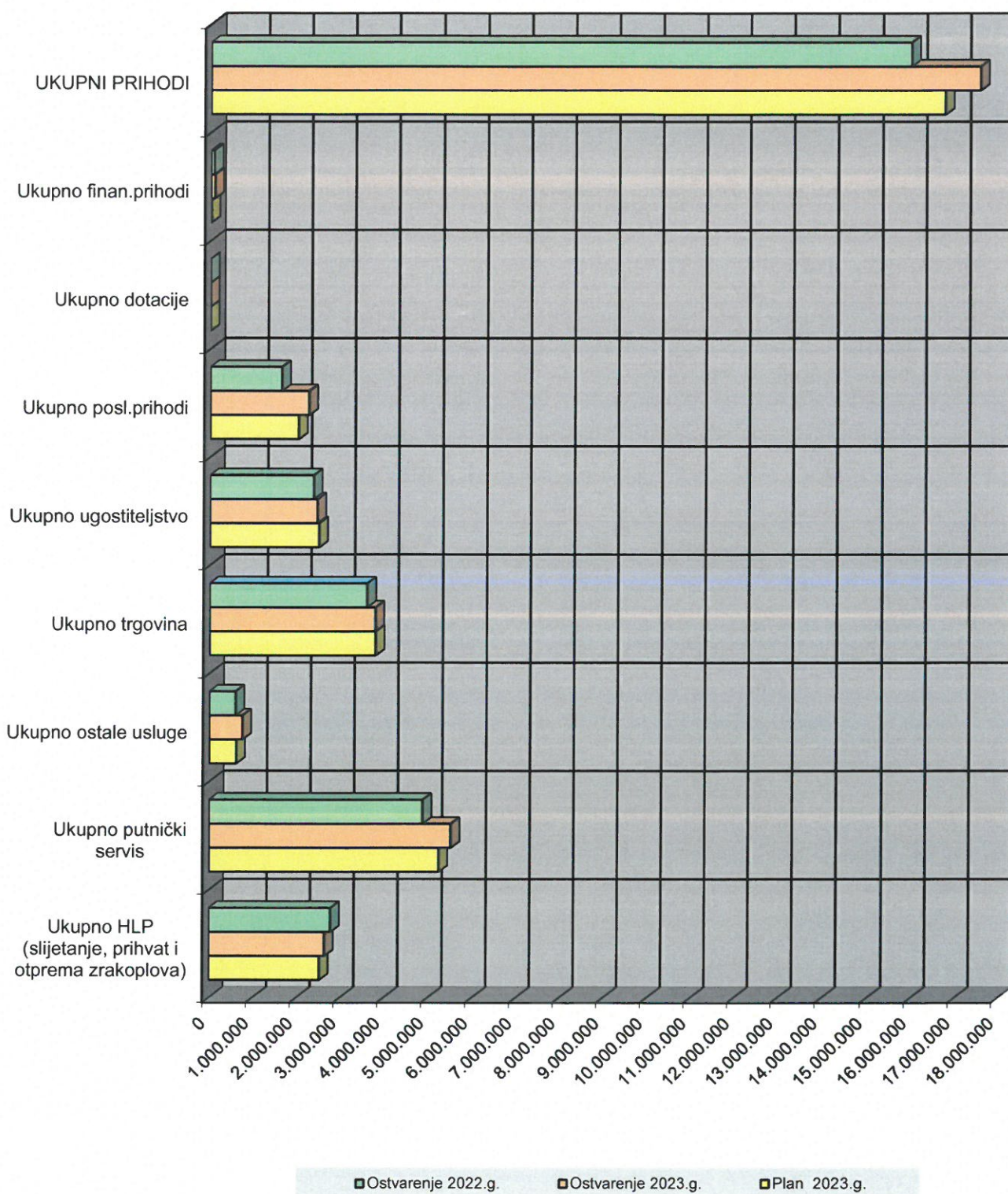
U razdoblju od 01.01.-31.12.2022. godine Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je za investicije doznačilo sredstva u ukupnom iznosu od 1.243.922 EUR – sudjelovanje u financiranju izrade projektno-tehničke dokumentacije Rekonstrukcije ZLZ – faza 3. – privremeno rješenje, nabave električnih samohodnih stepenica, nabave električnog autobusa za prijevoz putnika na stajanci, što će se sukladno primjeni računovodstvene politike evidentiranja državne potpore povezane s imovinom evidentirati metodom koja oduzima potporu pri izračunavanju knjigovodstvenog iznosa imovine, na način da se potpora priznaje kao prihod, tijekom vijeka upotrebe imovine koja se amortizira, smanjenjem troška amortizacije.

► **Financijski prihodi** ostvareni u 2023.g. veći su za 20% u odnosu na 2022. godinu i za 662% u odnosu na planirane veličine.

Financijski prihodi su uglavnom prihodi od kamata na oročena novčana sredstva (91.393 EUR) , te prihodi od obračunanih pozitivnih tečajnih razlika temeljem potraživanja i obveza iskazanim u stranim valutama (27 EUR).

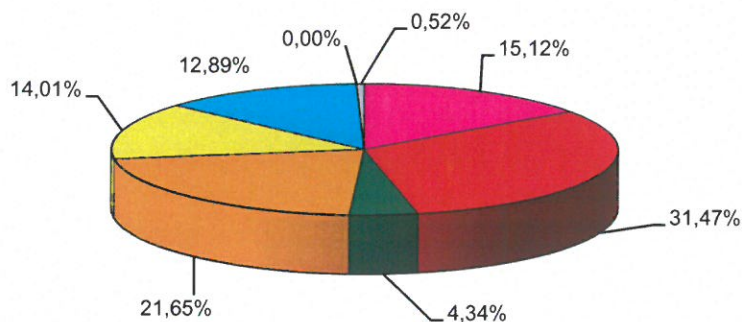
Odstupanje od planiranih veličina je opravdano, jer se ne može predvidjeti fluktuacija kamatnih stopa i tečaja referentnih valuta i njihov međusobni odnos .

Slika 3.1. Prihodi Zračne luke Zadar u 2023.g.

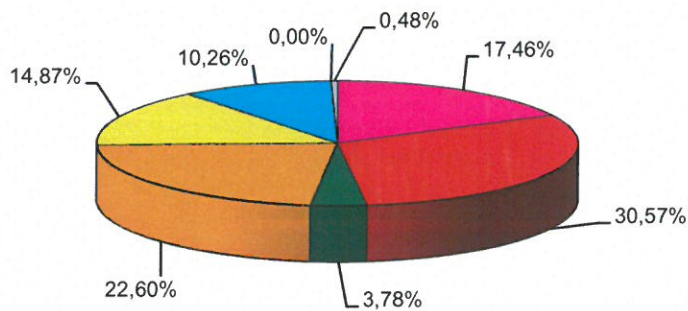


Iz strukture prihoda (Slika 3.2. i Slika 3.3.) vidljivo je da u 2023. godini nije došlo do značajnih promjena u odnosu na 2022. godinu.

Slika 3.2. Struktura prihoda u 2023.g.



Slika 3.3. Struktura prihoda u 2022.g.



3.2. Rashodi Zračne luke Zadar u 2023. godini (Tablica 4.)

	Plan 2023.g.	Ostvarenje 2023.g.	Ostvarenje 2022.g.	Indeks na plan 2023.g.	Indeks na ostv. 2022.g.
	(1)	(2)	(3)	(4=2/1*100)	(5=2/3*100)
Troškovi sirovina i materijala	450.000	473.569	360.958	105	131
Utrošena el. energija	350.000	147.249	185.124	42	80
Utrošeno gorivo	100.000	101.130	100.196	101	101
Sitan inventar	190.000	182.773	163.271	96	112
Materijalni troškovi	1.090.000	904.721	809.549	83	112
Usluge telefona	40.000	38.736	34.283	97	113
Poštanske i prijevozne usl.	155.000	225.416	152.259	145	148
Tekuće i invest. održavanje	660.000	795.310	416.952	121	191
Zakupnina	39.000	67.880	20.365	174	333
Intelektualne i osobne usl.	190.000	112.773	84.892	59	133
Komunalne usluge	130.000	128.095	122.243	99	105
Vanjske usl. reprez.(ugost.)	10.000	14.584	10.027	146	145
Usluge čuvanja imovine i usluge zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage	700.000	678.476	619.631	97	109
Ostale usluge (šped.usl.,reg.prom.s	420.000	324.047	247.157	77	131
Troškovi usluga	2.344.000	2.385.317	1.707.809	102	140
Dnevnice i putni troškovi	55.000	64.641	52.808	118	122
Naknade troškova zaposl.	405.000	440.670	296.052	109	149
Nadzorni odbor i Revizijski odbor	33.000	31.117	29.477	94	106
Reprezentacija	10.000	11.919	9.754	119	122
Promidžba, wellcome i pokl.	55.000	63.363	52.110	115	122
Premije osiguranja	240.000	200.178	166.950	83	120
Bankovne usluge	65.000	64.379	62.670	99	103
Doprinosi i članarine	52.000	70.458	51.377	135	137
Takse i porezi	0	0	0		
Stručno obraz. i literatura	60.000	70.146	55.101	117	127
Ostalo (v.u.potraž.,zdrav.nadz.)	400.000	567.325	434.959	142	130
Ostali troškovi poslovanja	1.375.000	1.584.196	1.211.258	115	131
Kamate	50	200	50	400	400
Tečajne razlike	1.000	828	49.034	83	2
Financijski rashodi	1.050	1.028	49.084	98	2
Troškovi prodane robe	2.570.000	2.612.948	2.448.381	102	107
Troškovi plaće	6.258.503	6.429.816	4.967.515	103	129
Troškovi amortizacije	1.050.000	1.129.682	1.051.616	108	107
UKUPNI RASHODI	14.688.553	15.047.708	12.245.212	102	123

Iz Tablice 4. vidljivo je da je Zračna luka Zadar u 2023. godini ostvarila ukupne rashode u iznosu od 15.047.708 EUR .

Ukupni rashodi u odnosu na 2022. godinu veći su za 23% , a u odnosu na planirane veličine veći su za 2% .

► **Materijalni troškovi** u 2023. godini veći su za 12% od ostvarenih u 2022. godini, a manji za 17% u odnosu na planirane veličine .

Troškovi sirovina i materijala povećani su najvećim dijelom zbog povećanja prihoda restorana i cateringa, te povećanja i drugih troškova sirovina i materijala potrebnih za obavljanje djelatnosti.

Troškovi sitnog inventara povećani su zbog nabave zaštitne i radne odjeće i obuće, te stolica i stolova za caffe bar.

► **Troškovi usluga** u 2023. godini veći su za 40% u odnosu na 2022. godinu i veći za 2% u odnosu na planirane veličine .

Troškovi poštanskih i prijevoznih usluga značajno su povećani u odnosu na 2022. godinu, jer su u ovoj kategoriji evidentirani i troškovi prijevoza posada i/ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika po nalogu zrakoplovnih kompanija-koji im se prefakturiraju, stoga je takve zahtjeve zrakoplovnih kompanija vrlo teško predvidjeti odnosno planirati ovu kategoriju troškova.

U 2023.g. troškovi prijevoza posada i /ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika iznose 187.770 EUR , a u 2022.g. iznosili su 125.603 EUR .

Troškovi tekućeg i investicijskog održavanja najvećim dijelom odnose se na: održavanje računalnih programa, opreme i mreže, ugradnju daljinaca i programiranje Toshiba sustava klima (5.548 EUR), servis vatrogasnih aparata (1.676 EUR), popravak ETD uređaja (1.853 EUR), godišnji servis RTG uređaja (15.120 EUR), programsku i strojnu nadogradnju sustava naplate parkinga zbog uvođenja EUR-a (2.519 EUR), servis sustava traka i carosela (20.628 EUR), servis i popravak ventilacije (1.250 EUR), zamjenu postojećih HDD diskova sustava snimača video nadzora (6.053 EUR), izmjenu horizontalnih oznaka na stajanci (8.555 EUR), servis klima (24.594 EUR), servis sustava naplate parkinga (3.592 EUR), izmjenu signalizacije i sanitarne folije u putničkom terminalu (5.070 EUR), servis printera p/o (3.434 EUR), ugradnju vinil poda (3.752 EUR), sanaciju oštećenja kolničke konstrukcije operativnih površina (58.245 EUR), nasipavanje zemlje uz osnovnu stazu i tamponiranje parkinga (15.840 EUR), reinstalaciju linija za pregled putnika i prtljage (7.143 EUR), bojanje zidova (13.200 EUR), zamjenu dijelova na sustavu rasvjete operativnih površina (25.453 EUR), radove na demontaži i montaži staklenih stijena u putničkom terminalu (10.450 EUR), sanaciju krova putničkog terminala (22.117 EUR), sanaciju stajanke (14.788 EUR), servis samohodnog servisnog vozila za fekalije MAN (1.176 EUR), tapeciranje sjedala radnih strojeva (1.771 EUR), godišnji servis aero vozila (1.589 EUR), redovni godišnji servis vatrogasnog vozila FLF80/90 MB3358 i aerodromskog vozila FLF 60/90 MAN 27.414 (5.488 EUR), popravak kodera sustava naplate parkinga (1.857 EUR), daljinski nadzor vodomjera (1.625 EUR), radove na

poboljšanju napajanja pristanišne zgrade i izrade prihvata fotonaponske elektrane (9.929. EUR), održavanje plućnih automata i atesti boca (3.551 EUR), servis centralnog upravljača za nadzor VRV sustava Daikin (3.845 EUR), servis klima (4.221 EUR), zamjenu staklene stijene na ulazu u DFS (2.320 EUR), dobavu, prijevoz i ravnanje humusne zemlje na prilazu 04 (1.980 EUR), bojanje horizontalnih oznaka operativnih površina (11.500 EUR), unutarnje bojanje prostorija (2.408 EUR), popravak motora Jet Startera (22.440 EUR), godišnji servis de-icing vozila (2.443 EUR), ugradnju vinil poda (2.510 EUR), sanaciju oštećenja operativne površine (40.846 EUR), čišćenje i uređenje terena iznad USS 13-31 i do USS 04-22 (54.750 EUR), te na uređenje-postavljanje pločica na terasi caffè bara i restorana (56.406 EUR).

Troškovi zakupnina povećani su najvećim dijelom zbog najma autobusa za prijevoz putnika na stajanci.

Troškovi intelektualnih i osobnih usluga najvećim dijelom odnose se na: odvjetničko zastupanje u predmetu P-1176/19-Zadarska nadbiskupija (15.505 EUR), izradu Akcijskog plana poboljšanja kvalitete usluge Zračne luke Zadar d.o.o. u periodu do 2030.g. (7.280 EUR), izračun ugljičnog otiska Zračne luke Zadar (3.650 EUR), uslugu izrade Studije izvodljivosti s analizom troškova i koristi (CBA), poslovnog savjetovanja pri pripremi dokumentacije i usluge izrade projektne prijave projektnog prijedloga C1.4. R5-I1 Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar u okviru NPOO-a 2021.-2026. (24.886 EUR), zastupanje u sustavu NPOO fondovi EU (10.026 EUR), savjetodavne usluge prilikom izrade dokumentacije o nadmetanju za postupak javne nabave fotonaponske elektrane (2.500 EUR), te na geodetske usluge transformacije aeronautičkih podataka (10.500 EUR).

Troškovi usluga zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage povećani su sukladno povećanju fizičkog obujma prometa zrakoplova i putnika.

U kategoriju ostale usluge uključene su: usluge kontrole kakvoće i atestiranja dobara (35.207 EUR), usluge studentskog servisa (2023.=150.170 EUR, 2022.=87.191 EUR), usluge prijevoza radnika na posao i s posla (2023.=74.895 EUR, 2022.=57.335 EUR), špeditorske usluge (2022.=23.670 EUR, 2022.=34.360 EUR), te usluge održavanja WEB stranice i društvenih mreža, usluge registracije prijevoznih sredstava i usluge oglašavanja u tisku - objave oglasa javne nabave .

► **Ostali troškovi poslovanja** u 2023. godini veći su za 31% od ostvarenih u 2022. godini i veći za 15% od planiranih veličina .

Dnevnice i putni troškovi povećani su zbog sudjelovanja na seminarima, konferencijama i sajmovima (Routes i slično) .

Naknade troškova zaposlenima povećane su za 49% u odnosu na 2022. godinu, a povećanje se najvećim dijelom odnosi na: troškove otpremnina zbog odlaska u mirovinu dvoje djelatnika sukladno pravima zaposlenika iz Kolektivnog ugovora (85.566 EUR), prigodne nagrade (2023.=211.684 EUR , 2022.=189.018 EUR), te na naknade troškova prijevoza radnika na posao (2023.=116.173 EUR, 2022.=82.862 EUR) sukladno Kolektivnom ugovoru (naknade troškova prijevoza radnika na posao isplaćuju se svim

radnicima po prebivalištim gdje nema organizirani prijevoz Zračne luke Zadar (sve osim grad Zadar), mjesečno u iznosu stvarne cijene autobusne karte)).

Troškovi promidžbe povećani su zbog sudjelovanja na promidžbenim konferencijama i sajmovima (Routes i slično).

Troškovi doprinosa i članarina odnose se najvećim dijelom na: članarinu turističkoj zajednici (24.943 EUR), novčanu naknadu za neispunjenje kvote za zapošljavanje osoba s invaliditetom (6.720 EUR = 560 EUR*12 mj.) sukladno primjeni Zakona o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom (Nar.nov., br. 157/13., 152/14., 39/18. i 32/20.) i plaćene doprinose za mirovinsko osiguranje za stalne sezonce (12.992 EUR).

Troškovi klasificirani u kategoriju ostalo najvećim dijelom odnose se na:

- rezerviranje za troškove neiskorištenih godišnjih odmora 2023. godine u iznosu od 302.285 EUR, sukladno primjeni članka 11., stavka 5. Zakona o porezu na dobit.
- troškove dugoročnog rezerviranja za otpremnine za umirovljenje (trošak kamate, tekućeg i minolog rada) sukladno aktuarskom izračunu ovlaštenog aktuara u iznosu od 176.631 EUR.
- troškove dugoročnog rezerviranja za jubilarne nagrade (trošak kamate, tekućeg i minolog rada) sukladno aktuarskom izračunu ovlaštenog aktuara u iznosu od 8.009 EUR.
- troškove kala, rastepa, kvara i loma na robi i otpisi robe u iznosu od 23.241 EUR.

U troškove pod *ostalo* uključeni su i troškovi zdravstvenog nadzora, troškovi obveznih liječničkih pregleda, naknadno utvrđeni troškovi poslovanja, sudski troškovi i pristojbe, te neamortizirana vrijednost rashodovane imovine.

► **Financijski rashodi** u 2023. godini smanjeni su u odnosu na ostvarene u 2022. godini jer nema tečajnih razlika povezanih s EUR-om.

Financijski rashodi su uglavnom rezultat obračunanih negativnih tečajnih razlika temeljem potraživanja i obveza iskazanim u stranim valutama.

Odstupanje od planiranih veličina je opravdano, jer se ne mogu predvidjeti tečajevi referentnih valuta i njihov međusobni odnos.

► **Troškovi prodane robe** u 2023. godini veći su za 7% od ostvarenih u 2022. godini i veći za 2% u odnosu na planirane veličine, a proizašli su prema prihodima caffè bara i Travel Value-DFS (pojašnjeno je pod Prihodi od trgovinske djelatnosti i Prihodi od ugostiteljske djelatnosti - str.12.-13.).

► **Troškovi plaća** ostvareni u 2023.g. veći su za 29% od ostvarenih u 2022. godini i veći za 3% od planiranih veličina.

Sukladno Dodatku br. 8. Kolektivnom ugovoru zaključenom 22.03.2023. godine, od 01.04.2023. godine povećan je koeficijent (bod) za obračun plaće za 6,5%.

Prosječan broj zaposlenih (utvrđen na temelju ostvarenih sati rada) u 2023.g. iznosio je 239 zaposlenih, što je za 14% više od prosječnog broja zaposlenih (utvrđenog na temelju ostvarenih sati rada) u 2022.g. (210 zaposlenih) .

Prosječan broj zaposlenih po mjesecima u 2023.g. iznosio je 281 zaposlenih, što je za 13% više od prosječnog broja zaposlenih po mjesecima u 2022.g. (248 zaposlenih) i više za 5% od planiranog prosječnog broja zaposlenih po mjesecima u 2023.g. (268 zaposlenih).

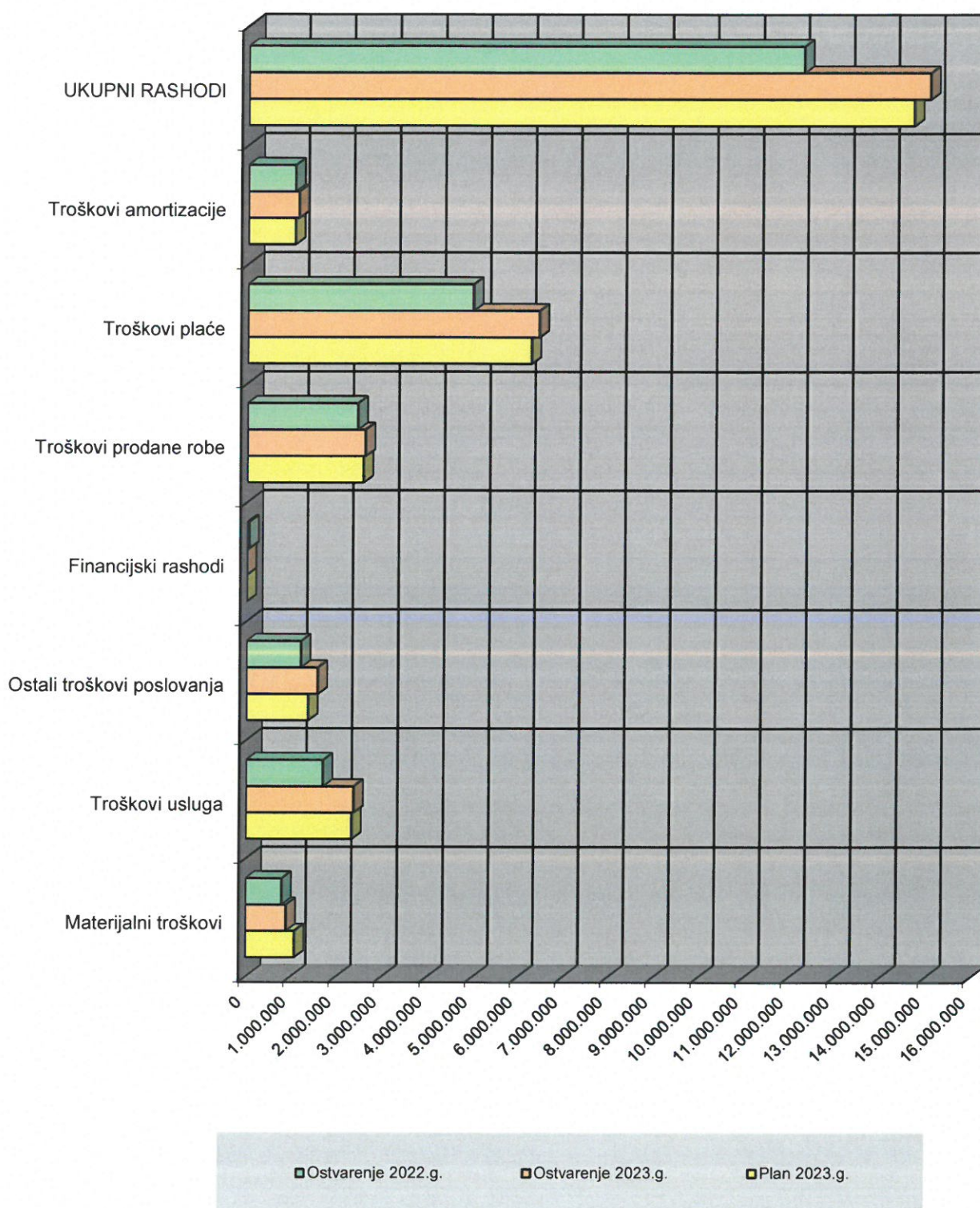
Na datum bilance (31.12.2023.) bilo je zaposleno 168 djelatnika.

Prosječno isplaćena neto plaća po zaposlenom iznosila je 1.201 EUR, što je za 5% iznad prosječne neto plaće u Republici Hrvatskoj koja je u 2023. godini iznosila 1.148 EUR .

Prosječno isplaćena neto plaća za 2023.g. prema NKD-u (Nacionalna klasifikacija djelatnosti) za H » 52 Skladištenje i prateće djelatnosti u prijevozu (gdje pripada Zračna luka Zadar d.o.o.) iznosila je 1.281 EUR (Izvor: Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske-Priopćenje od 20.02.2024.g.) što je više za 7% od prosječno isplaćene neto plaće po zaposlenom u Zračnoj luci Zadar.

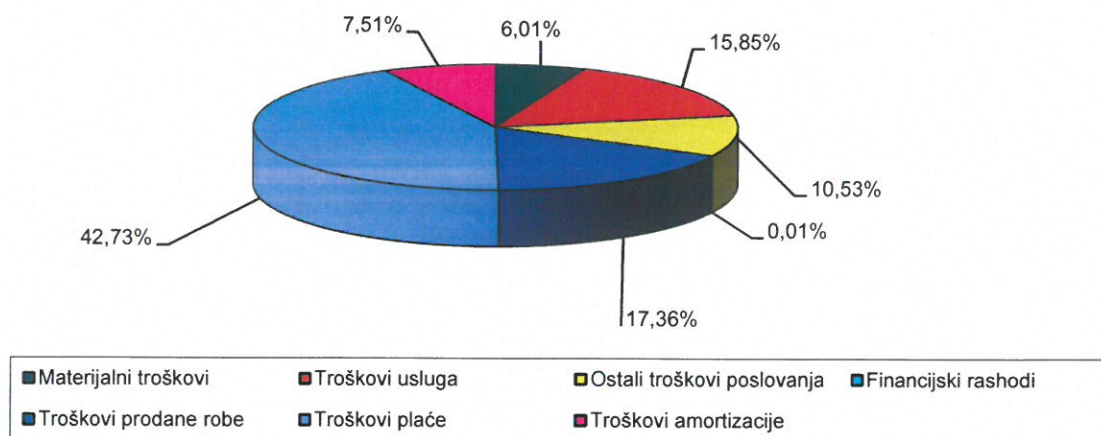
► **Troškovi amortizacije** u 2023.g. veći su za 7% u odnosu na 2022. godinu i veći za 8% u odnosu na planiranu veličinu, a proizašli su prema zakonskim stopama, ostatkom vrijednosti i korisnim vijekom uporabe dugotrajne imovine, te predviđenim investicijskim ulaganjima .

Slika 4.1. Rashodi Zračne luke Zadar u 2023.g.

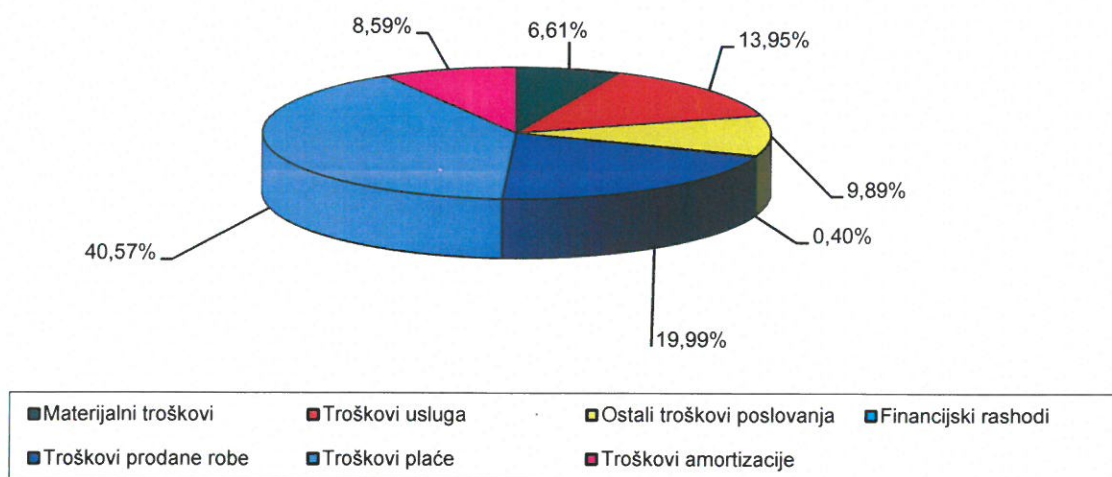


Iz strukture rashoda (Slika 4.2. i Slika 4.3.) vidljivo je da u 2023. godini nije došlo do značajnijih promjena u odnosu na 2022. godinu što je prethodno pojašnjeno na str. 18.-21.

Slika 4.2. Struktura rashoda u 2023.g.



Slika 4.3. Struktura rashoda u 2022.g.



3.3. Dobit Zračne luke Zadar u 2023. godini (Tablica 5.)

	Plan 2023.g.	Ostvarenje 2023.g.	Ostvarenje 2022.g.	Indeks na plan 2023.g.	Indeks na ostv. 2022.g.
	(1)	(2)	(3)	(4=2/1*100)	(5=2/3*100)
UKUPNI PRIHODI	16.753.447	17.550.773	15.973.393	105	110
UKUPNI RASHODI	14.688.553	15.047.708	12.245.212	102	123
DOBIT / GUBITAK prije oporezivanja	2.064.894	2.503.065	3.728.181	121	67
POREZ NA DOBIT	-407.681	-476.834	-222.897		
ODGOĐENI POREZ	13.860	16.364	-208.099	118	-8
DOBIT / GUBITAK FINANC.GODINE	1.671.073	2.042.595	3.297.185	122	62

Zračna luka Zadar je u 2023. godini ostvarila dobit prije oporezivanja u iznosu od 2.503.065 EUR .

Ostvarena dobit prije oporezivanja u iznosu od 2.503.065 EUR razlika je ostvarenih prihoda (17.550.773 EUR) i rashoda (15.047.708 EUR).

Izračun poreza na dobit temelji se na odredbama Zakona o porezu na dobit (Nar. nov., br.177/04, 90/05, 57/06, 146/08, 80/10, 22/12, 148/13, 143/14, 50/16, 115/16, 106/18, 121/19, 32/20, 138/20, 114/22 i 114/23) i Pravilnika o porezu na dobit (Nar. nov., br.95/05, 133/07, 156/08, 146/09, 123/10, 137/11, 61/12, 146/12, 160/13, 12/14, 157/14, 137/15, 1/17, 2/18, 1/19, 1/20, 59/20, 1/21, 156/22 i 156/23).

Porezna osnovica iznosi 2.649.077 EUR .

Obveza poreza na dobit za tekuću poslovnu godinu iznosi 476.834 EUR .

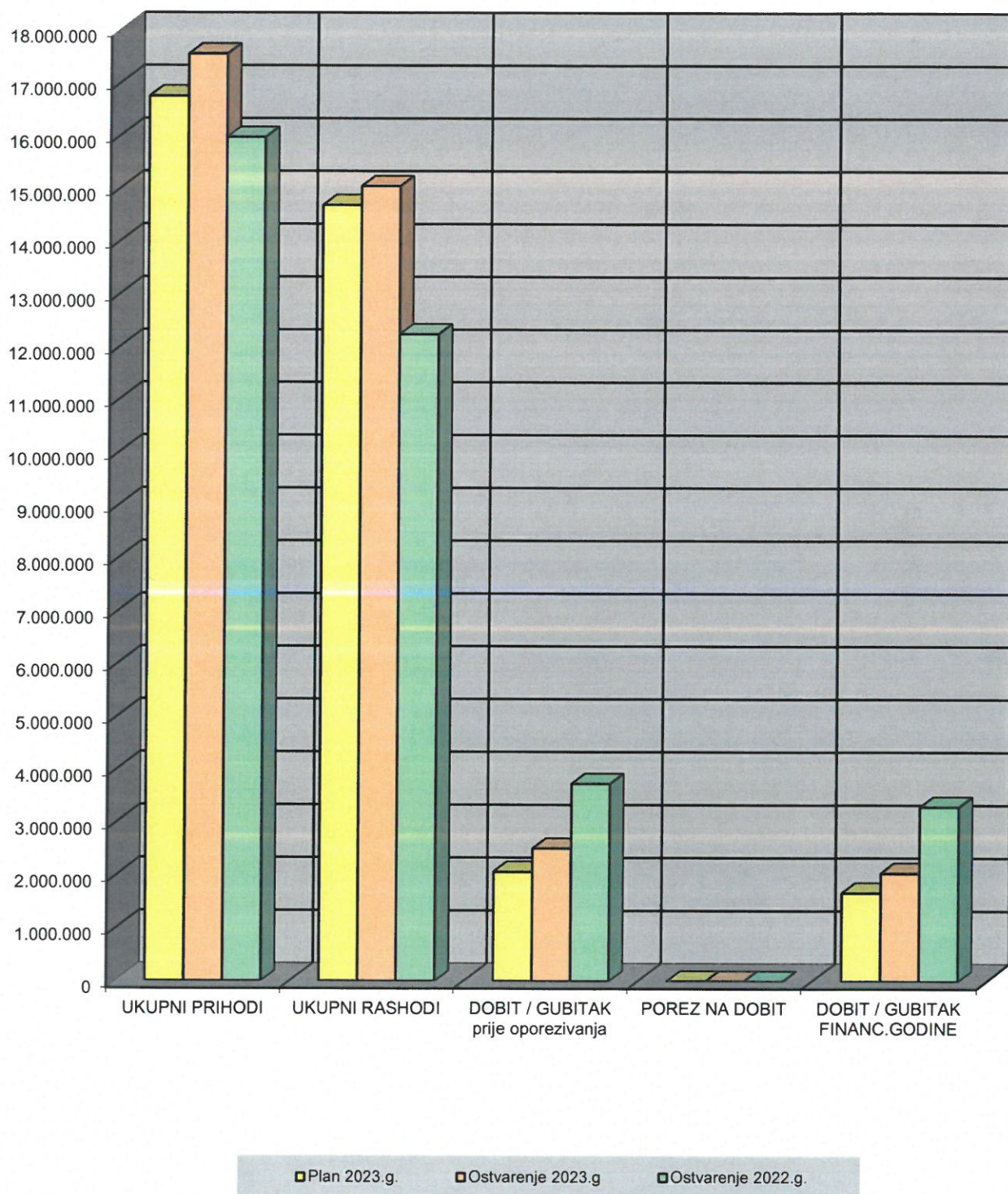
Odgođeni porez u iznosu od 16.364 EUR nastao je s osnove rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade na temelju kojih je formirana odgođena porezna imovina.

Odgođeni porez u iznosu od 16.364 EUR povećava dobit tekuće godine za 16.364 EUR.

Dobit financijske godine iznosi 2.042.595 EUR, a nastala je umanjnjem dobiti prije oporezivanja za porez na dobit i uvećanjem za odgođeni porez.

Odstupanje ostvarene dobiti od planirane veličine i ostvarene dobiti u 2022.g. uzrokovano je povećanjem prihoda što je prethodno pojašnjeno na str. 12.-14.

Slika 5.1. Dobit Zračne luke Zadar u 2023.g.



4.Dobit

U 2023. godini, kao razlika ostvarenih ukupnih prihoda (17.550.772,25 EUR) i ukupnih rashoda (15.047.707,74 EUR) ostvarena je dobit prije oporezivanja, u iznosu od 2.503.064,51 EUR .

Obveza poreza na dobit za tekuću poslovnu godinu iznosi 476.833,87 EUR .

Odgođeni porez u iznosu od 16.364,12 EUR povećava dobit tekuće godine za 16.364,12 EUR.

Dobit financijske godine iznosi 2.042.594,76 EUR, a nastala je umanjnjem dobiti prije oporezivanja za porez na dobit i uvećanjem za odgođeni porez.

Sukladno čl. 406 Zakona o trgovačkim društvima (Nar.nov.,br.152/11-pročišćeni tekst, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23 i 130/23), **Uprava Zračne luke Zadar predlaže da se dobit ostvarena u 2023. godini u iznosu od 2.042.594,76 EUR rasporedi u zadržanu dobit Društva.**

5. Ostale aktivnosti tijekom 2023. godine

Iz Tablice: Ulaganja u infrastrukturu i opremu u 2023. godini vidljivo je da je Zračna luka Zadar i u 2023. godini nastavila sa razvojnim projektima ulaganja u infrastrukturu i opremu.

Tijekom 2023. godine u infrastrukturu i opremu ukupno je uloženo **4.054.519,92** EUR .

U infrastrukturu i opremu uloženo je **2.685.546,44** EUR vlastitih sredstava, a **1.368.973,48** EUR sredstava državnog proračuna.

NAZIV PROJEKTA	VLASTITA SREDSTVA	SREDSTVA DRŽAVNOG PRORAČUNA	UKUPNO ULAGANJE po projektu
	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)
Stajanka i parkiralište	19.568,80		19.568,80
Montažni uredi pored parkirališta	35.707,74		35.707,74
Rekonstrukcija i dogradnja glavne stajanke 2. faza	11.248,25		11.248,25
Izgradnja nadstrešnice i službenog prolaza P3	18.310,74	135.201,26	153.512,00
Putnički terminal-novi-arhitektonsko rješenje, izrada projektne dokumentacije	958.153,26		958.153,26
Trafostanica-rekonstrukcija	13.200,00		13.200,00
Privremeno parkiralište 2.faza	10.800,00		10.800,00
Putnička zgrada - dogradnja proširenje	10.541,34		10.541,34
Nadstrešnica za opremu vozila, metalno krovište u dijelu garaže i spremišta	17.364,20		17.364,20
Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova na ZLZ - radovi	262.783,36		262.783,36
Oprema	334.691,61	138.519,38	473.210,99
Biološki filter	8.050,00		8.050,00
Transportna sredstva – osobni automobili i ostala transportna sredstva	13.922,44	979.257,67	993.180,11
Sustav za virtualizaciju i izradu sigurnosnih kopija	169.200,00		169.200,00
Električni trakasti utovarivač	79.289,00		79.289,00

NAZIV PROJEKTA	VLASTITA SREDSTVA	SREDSTVA DRŽAVNOG PRORAČUNA	UKUPNO ULAGANJE po projektu
	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)
Traktor Deutz-Fahr 6170 Agrotron	0,00	115.995,17	115.995,17
Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova na ZLZ – električna vozila	597.002,97		597.002,97
Rekonstrukcija i dogradnja USS 13-31 i staza za vožnju „A“-„H“	102.157,95		102.157,95
Software-licence za programe	23.554,78		23.554,78
UKUPNO ULAGANJA:	2.685.546,44	1.368.973,48	4.054.519,92

5.1. Izvedene investicije u 2023. godini

U 2023. godini realizirane su slijedeće investicije:

- U 2023. godini izvršeno je ulaganje u sanaciju oštećenja kolničke konstrukcije i operativnih površina u ukupnom iznosu od 19.568,80 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 19.568,80 EUR .
- U 2023. godini izvršeno je ulaganje na usluge tehničkog savjetovanje za provedbu projekta za rekonstrukciju i dogradnju glavne stajanke 2. faza, izrada glavnog izvedbenog projekta za dogradnju glavne stajanke u ukupnom iznosu od 11.248,25 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 11.248,25 EUR.
- U 2023. godini izvršeno je ulaganje u uređenje okoliša ispred parkirališta i putničke zgrade u iznosu od 35.707,74 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 35.707,74 EUR.
- U 2023. godini izvršeno je ulaganje u radove za izgradnju nadstrešnice i službenog prolaza P3 u iznosu od 153.512,00 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 18.310,74 EUR, a iz sredstava državnog proračuna u iznosu od 135.201,25 EUR.
- U 2023. godini izvršeno je ulaganje u izradu prilagodbe unutrašnjih prostora putničkog terminala, usluge vođenja projekta, proširenje sustava videonadzora zbog prilagodbe za Schengen, izvođenje radova na rekonstrukciji putničkog terminala 3. faza u ukupnom iznosu od 958.153,26 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 958.153,26 EUR.

- U 2023. godini izvršeno je ulaganje u dodatne radove u trafostanici, dobava i ugradnja filtarskoga postrojenja za kompenzaciju jalove snage u ukupnom iznosu od 13.200,00 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 13.200,00 EUR.
- U 2023. godini izvršeno je ulaganje u građevinske radove nasipavanja zemlje uz osnovnu stazu i tamponiranje parkinga u iznosu od 10.800,00 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 10.800,00 EUR.
- U 2023. godini izvršeno je ulaganje u dodatne radove u putničkoj zgradi, izvršena je sanacija sanitarnih čvorova u putničkoj zgradi u ukupnom iznosu od 10.541,34 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 10.541,34 EUR.
- U 2023. godini izvršeno je ulaganje u dodatne radove na sanaciji poda vatrogasne garaže u ukupnom iznosu od 17.364,20 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 17.364,20 EUR.
- U 2023. godini izvršeno je ulaganje, C1.4 R5-I1 Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpremu zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar – fotonaponska elektrana 610 kW: izrada glavnog projekta fotonaponske elektrane kapaciteta 610 kW, izrada idejnog projekta, napravljen je elaborat iskolčenja stajanke sukladno građevinskoj dozvoli, građevinski projekt utvrđivanja mehaničke otpornosti i stabilnosti postojeće konstrukcije terminala u svrhu postavljanja fotonaponskih panela na krov zgrade, usluga poslovnog savjetovanja i izvještavanja za potrebe praćenja projekta "C1.4. R5-I1 Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova, geodetski snimak izvedenog stanja, usluge koordinatora, elektrifikacija i ekologizacija sustava prihvata i otpreme zrakoplova i izvođenje fiksnih priključaka za električno napajanje zrakoplova (GPU) u ukupnom iznosu od 262.783,26 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 262.783,26 EUR.
- U 2023. godini izvršeno je ulaganje za usluge poslovnog savjetovanja i koordinacije s nadležnim ministarstvima i tijelima za potrebe i pripreme projektnog prijedloga na poziv za dodjelu bespovratnih sredstava, usluge izrade elemenata studije izvodljivosti s analizom koristi i troškova prema propozicijama poziva za dodjelu bespovratnih sredstava za projekt rekonstrukcije i dogradnje USS 13-31, izvršena je izrada revizije kolničke konstrukcije, izvršeni su radovi na sanaciji kolničke površine, izvršena je procjena i vještačenje o stanju i vrijednosti nekretnine u ukupnom iznosu od 102.157,95 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 102.157,95 EUR.

5.2. Oprema

- U 2023. godini nabavljena je oprema u ukupnoj vrijednosti od 473.210,99 EUR: UPS sustav rasvjete operativnih površina u iznosu od 64.247,68 EUR. Navedeni UPS sustav rasvjete operativnih površina financiran je iz državnog proračuna u ukupnom iznosu od 64.247,68 EUR. Nabavljen je uređaj za otkrivanje tragova eksploziva u iznosu od 74.271,70 EUR. Navedeni uređaj za otkrivanje tragova eksploziva financiran je u ukupnom iznosu od 74.271,70 EUR iz državnog proračuna.

Od ostale opreme nabavljena su rotacijska kosilica za traktor, stroj za čišćenje podova, stroj za čišćenje odvodnih cijevi, kolica za prijevoz prtljage, računalna oprema, kontejner za komunalni otpad, kante za otpad, mobilna naftna pumpa, stolice i potrebna oprema za

putnički terminal i ostala oprema. Ostala navedena oprema financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 334.691,61 EUR.

- U 2023. godini izvršeno je ulaganje u dodatne radove na rekonstrukciji elektro ormara za bio pročišćavanje otpadnih voda ukupnom iznosu 8.050,00 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 8.050,00 EUR.

- U 2023. godini nabavljena su transportna sredstva i automobili za osobni prijevoz u ukupnom iznosu od 993.180,11 EUR : aerodromsko vozilo Panther u iznosu od 918.260,00 EUR, Dacia Duster Journey u iznosu od 28.920,11 EUR, komunalno vozilo za prijevoz otpada u iznosu od 36.000,00 EUR, utovarivač kontejnera u iznosu od 10.000,00 EUR. Navedena sredstva financirana su u iznosu od 979.257,67 EUR iz sredstava državnog proračuna, a preostali iznos od 13.922,44 EUR financiran je iz vlastitih sredstava.

- U 2023. godini izvršeno je ulaganje u nabavu diskovnog podsustava za pohranu podataka u iznosu od 169.200,00 EUR. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 169.200,00 EUR.

- U 2023. godini izvršeno je ulaganje u nabavu električnog trakastog utovarivača u iznosu od 79.289,00 EUR. Navedena ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 79.289,00 EUR.

- U 2023. godini izvršeno je ulaganje u nabavu traktora Deutz-Fahr 6170 Agroton u iznosu od 115.995,17 EUR. Navedeno ulaganje financirano je iz sredstava državnog proračuna u ukupnom iznosu od 115.995,17 EUR.

- U 2023. godini izvršeno je ulaganje za uslugu podrške u provedbi postupaka za potrebe projekta C1.4. R5-I1 elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar, nabavljeno je električno vozilo za izguravanje zrakoplova, električna vozila za vuču kolica za prtljagu u ukupnom iznosu od 597.002,97 EUR. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 597.002,97 EUR.

5.3. Informatika

U 2023. godini na polju informatizacije realizirano je slijedeće:

- Uloženo je u produljenja licenci za programe, nadogradnju serverske infrastrukture, proširenje software u ukupnom iznosu od 23.654,78 EUR, a financirano je iz vlastitih sredstava.

5.4. Ostalo

- Hortikulturno uređenje okoliša nastavljeno je i tijekom 2023. godine .

6. Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Zračna luka Zadar izložena

6.1. Izloženost cjenovnom riziku

Budući da se svi ugovori sa stranim avio prijevoznicima ugovaraju u eurima, Zračna luka Zadar je zanemarivo malo izložena cjenovnom riziku.

6.2. Izloženost valutnom riziku

Zračna luka Zadar većinu transakcija izvršava u EUR te po tom pitanju nije izložena rizicima promjene valutnih tečajeva.

6.3. Izloženost kamatnom riziku

Kamatni rizik proizlazi iz mogućih promjena razina kamatnih stopa na tržištu kapitala, što povlači i visinu cijene tuđih izvora kapitala.

Zračna luka Zadar ne koristi izvore financiranja od financijskih institucija tako da nema rizika na novčani tok i rezultat poslovanja po osnovi kretanja kamatnih stopa na tržištu kapitala.

6.4. Izloženost kreditnom riziku

Pod pojmom izloženost kreditnom riziku, ponajprije se misli na potraživanja na osnovi danih kredita, na potraživanja od kupaca, te razna druga potraživanja (od države, od radnika i dr.) za koja, također, postoji opasnost da se neće naplatiti u cijelosti, odnosno da se neće naplatiti planiranom dinamikom.

Najveći kreditni rizik Zračne luke Zadar je onaj u odnosu na potraživanje od kupaca. Ukupna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2023. godine iznose 718.545 EUR.

Najveći dio potraživanja od kupaca odnosi se na:

	Stanje 31.12.2023.	Stanje 31.03.2024. (dospjelo potraživanje)
Ryanair	379.868	526
Gebr. Heinemann	35.779	0
Croatia Airlines	23.270	0
Ryanair Designated Activity Company	22.066	0
Austrian Airlines	21.733	0
Aero standard d.o.o.	17.285	0
Deutsche Lufthansa AG	17.231	0

	Stanje 31.12.2023.	Stanje 31.03.2024. (dospjelo potraživanje)
Eurowings GmbH	15.490	500
Flystar Flight Support	11.434	6.434
ABmobil rent d.o.o.	8.536	0
EFT-USLUGE d.o.o.	8.296	0
Ukupno	560.988 EUR	7.460 EUR

Do dana 31.03.2024.g. naplaćena su najveća potraživanja koja su bila dio stanja 31.12.2023. g.

Od ukupnih potraživanja od kupaca izuzeta su vrijednosno usklađena potraživanja-sporna, utužena potraživanja u ukupnom iznosu od 125.614 EUR. Najznačajnije vrijednosno usklađeno potraživanje odnosi se na potraživanje od Condor Flugdienst GmbH u iznosu od 121.850 EUR koje je prijavljeno povjereniku. Kod utuženih potraživanja problem naplate predstavlja i činjenica da su pojedine tvrtke otišle u stečaj, te nemaju imovinu iz koje bi se potraživanja mogla naplatiti.

6.5. Izloženost riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka

Likvidnost poslovanja je sposobnost trgovačkog društva za pravodobno namirenje obveza. Sukladno tome pokazatelji likvidnosti izražavaju koliko je trgovačko društvo sposobno podmirivati dospjele kratkoročne obveze. Uz pojam likvidnosti neizbježno se javlja i pojam solventnosti. Kada se govori o solventnosti tada je riječ o sposobnosti trgovačkog društva da trajno ispunjava sve dospjele obveze (kratkoročne i dugoročne).

6.5.a. Koeficijent tekuće likvidnosti

$$\text{koeficijent tekuće likvidnosti} = \frac{\text{kratkotrajna imovina}}{\text{kratkoročne obveze}} \geq 2$$

Koeficijent tekuće likvidnosti predstavlja ocjenu likvidnosti i solventnosti. Koeficijent tekuće likvidnosti ne smije biti manji od 2, što znači da kratkotrajna imovina mora biti dva puta veća od kratkoročnih obveza.

Koeficijenti tekuće likvidnosti na temelju Balance na dan 31.12.2022. i 31.12.2023. iznose kako je prikazano u nastavku.

Opis	2022.	2023.
Kratkotrajna imovina	10.635.728	12.020.373
Kratkoročne obveze	1.448.073	4.183.486
Koeficijent tekuće likvidnosti	7,34	2,87

Koeficijent tekuće likvidnosti u 2023. godini iznosi 2,87, pa možemo reći da je u 2023. godini Zračna luka Zadar d.o.o. poslovala likvidno.

6.5.b. Koeficijent ubrzane likvidnosti

$$\text{koeficijent ubrzane likvidnosti} = \frac{\text{novac} + \text{potraživanja} + \text{kratkotrajna financijska imovina}}{\text{kratkoročne obveze}} \geq 1$$

Koeficijent ubrzane likvidnosti bi trebao biti minimalno 1, što znači da kratkoročne obveze ne bi smjele biti veće od zbroja svote novca na računima, potraživanja i kratkotrajne financijske imovine.

Opis	2022.	2023.
Novac + potraživanja+kr.finan.im.	10.510.213	11.701.500
Kratkoročne obveze	1.448.073	4.183.486
Koeficijent ubrzane likvidnosti	7,26	2,80

Kao što se iz tablice vidi, kratkoročne obveze su manje od brzo unovčive imovine, pa se može zaključiti da je Zračna luka Zadar d.o.o. u odličnoj poziciji što se tiče ubrzane likvidnosti.

6.5.c. Koeficijent trenutačne likvidnosti

$$\text{koeficijent trenutačne likvidnosti} = \frac{\text{novac}}{\text{kratkoročne obveze}}$$

Ovaj koeficijent pokazuje kolika je pokrivenost kratkoročnih obveza najlikvidnijom kratkotrajnom imovinom – novcem.

Opis	2022.	2023.
Novac	8.344.563	4.302.136
Kratkoročne obveze	1.448.073	4.183.486
Koeficijent trenutačne likvidnosti	5,76	1,03

Smatra se da brojčani izraz ovog koeficijenta ne bi trebao biti manji od 0,10, odnosno 10%.

6.5.d. Koeficijent financijske stabilnosti

$$\text{koeficijent financijske stabilnosti} = \frac{\text{dugotrajna imovina}}{\text{kapital} + \text{dugoročne obveze}} < 1$$

Koeficijent financijske stabilnosti bi trebao biti manji od 1, jer se iz dijela dugoročnih izvora treba financirati ne samo dugotrajna već i kratkotrajna imovina. Zato je smanjenje ovoga koeficijenta pozitivna tendencija, jer ako dugotrajna imovina angažira likvidnu kratkoročnu imovinu može doći do smanjenja mogućnosti podmirenja tekućih obveza.

Opis	2022.	2023.
Dugotrajna imovina	11.056.032	12.625.482
Kapital + dug. obveze	18.211.661	18.257.367
Koeficijent stabilnosti	0,61	0,69

Na temelju svih navedenih pokazatelja likvidnosti dobiva se informacija da je u 2023. godini Zračna luka Zadar d.o.o. bila sposobna podmirivati svoje obveze .

7. Upravljanje financijskim rizicima

Sofisticirane financijske instrumente kakvima se poduzeća mogu zaštititi od nekih financijskih rizika naziva se financijskim derivatima (izvedenicama) .

Financijski derivati su instrumenti upravljanja različitim rizicima i u funkciji su zaštite (*hedging* ili *ograđivanje*) .

Cilj uporabe financijskih derivata za zaštitu od financijskih rizika nije špekulativna zarada , nego financijski učinak poslovanja učiniti neovisnim o štetnoj promjeni tečaja ili kamata .

Njima se aktivno trguje na financijskom tržištu, suvremeni su financijski instrumenti i determinirani su razvojem financijskog tržišta.

Najpoznatiji financijski derivati su : opcije , *forward-i* , *futures-i* i *swap-ovi* .

U 2023. godini Zračna luka Zadar je primjenjivala zadužnicu i bankovnu garanciju kao jedine instrumente za upravljanje financijskim rizicima, jer s obzirom na djelatnost i veličinu, nije značajnije izložena takvim rizicima .

8. Pokazatelji profitabilnosti (rentabilnosti)

Pokazatelji profitabilnosti odnosno rentabilnosti mjere uspjeh ostvarivanja zarada trgovačkog društva. Ukazuju na veličinu neto dobiti u odnosu na angažiranu imovinu, tj. na veličinu ukupnih prihoda. Za pokazatelje profitabilnosti može se reći da služe kao test na temelju kojega se donosi ocjena poslovanja uprave. Analitičari pokazatelje profitabilnosti rabe kao indikatore upravljačke djelotvornosti, kao metodu za predviđanje financijskog rezultata, te kao mjeru sposobnosti trgovačkog društva da omogući odgovarajuću stopu povrata ulaganja.

8.1. ROA (Return On Assets) ili povrat od uložene ukupne imovine (povrat na aktivu)

$$\text{ROA} = \frac{\text{neto dobit}}{\text{ukupna imovina}}$$

ROA ili povrat od uložene ukupne imovine (rentabilnost ukupne imovine) je izražena u postocima i pokazuje kako efikasno neko trgovačko društvo zarađuje novac.

Opis	2022.	2023.
Neto dobit	3.297.185	2.042.595
Ukupna imovina	21.710.514	24.693.255
ROA (Return On Assets) ili povrat od uložene ukupne imovine	15,19%	8,27%

Iako se ROA značajno razlikuje od djelatnosti do djelatnosti, vrlo je koristan za relativnu usporedbu trgovačkih društava unutar iste djelatnosti.

Npr. u 2022.g. ROA unutar djelatnosti (zračne luke) iznosio je:

Zračna luka Osijek = -2,64% ,

Zračna luka Pula = -4,88% ,

Zračna luka Rijeka = 1,96% ,

Zračna luka Split = 8,06% ,

Zračna luka Dubrovnik = 2,70%

(Izvor: Web stranice zračnih luka-objavljena financijska izvješća za 2022.g.-podaci o neto dobiti i ukupnoj imovini).

Trgovačka društva koja zahtijevaju velika ulaganja u imovinu i imaju visoke troškove održavanja imovine imaju u pravilu nizak povrat od uložene imovine. Društva u djelatnostima s malim potrebnim ulaganjima u imovinu (npr. proizvođači računalnih programa) u pravilu imaju veći povrat od uložene imovine.

8.2. ROE (Return On Equity) ili povrat od uloženog vlastitog kapitala (povrat na kapital)

$$\text{ROE} = \frac{\text{neto dobit}}{\text{kapital}}$$

ROE ili povrat od uloženog vlastitog kapitala (rentabilnost vlastitog kapitala) pokazuje kako i koliko trgovačko društvo učinkovito koristi raspoloživi vlastiti kapital, odnosno kolika je dobit po kuni uloženog kapitala.

Opis	2022.	2023.
Neto dobit	3.297.185	2.042.595
Kapital	18.211.661	18.257.367
ROE (Return On Equity) ili povrat od uloženog vlastitog kapitala	18%	11%

Ovaj pokazatelj prikazuje koliko je management trgovačkog društva zaradio dobiti na svaki eur koji su udjeličari (dioničari) investirali u društvo .

U 2023.godini u Zračnoj luci Zadar d.o.o. se na 1 eur investiran od udjeličara zaradilo 11 centi, odnosno 11% godišnje .

9. Obavijesti o zaštiti okoliša

U tijeku 2023. godine u Zračnoj luci Zadar nije bilo nikakvog ekološkog incidenta.

Zračna luka Zadar kontinuirano radi na unapređenju zaštite okoliša i održivog razvoja .

U tom smislu redovito se:

- skupljaju otpadna ulja u odgovarajuće spremnike, koje preuzimaju za to specijalizirane tvrtke,
- skupljaju potrošene automobilske gume, koje također preuzimaju specijalizirane tvrtke za sakupljanje auto guma .

10. Obavijesti o radnicima

Ljudski resursi Zračne luke Zadar (radnici) su , uz imovinu (objekte) najvredniji resurs . Na dan 31.12.2023. godine Zračna luka Zadar je imala 168 zaposlenih radnika, a prema navedenoj kvalifikacijskoj strukturi, te udjelima u postotku, prikazano je u tablici 9.1. :

Tablica 9.1.

STRUČNA SPREMA	VSS	VŠS	SSS	NKV	UKUPNO
BROJ RADNIKA	39	11	112	6	168
STRUKTURA U %	23,21%	6,55%	66,67%	3,57%	100,00%

11. Djelovanje Zračne luke Zadar na području istraživanja i razvoja

Razvojna strategija Zračne luke Zadar ide u smjeru podizanja kvalitete svojih usluga , te konstatnim ulaganjem u opremu kako bi se u potpunosti zadovoljili kvalitativni i sigurnosni propisi .

Posvećuje se i posebna pozornost dodatnoj izobrazbi pretežito mladih, perspektivnih kadrova kojima se, putem snošenja troškova dodatne edukacije, omogućuje stjecanje novih znanja nužnih za što kvalitetnije obavljanje radnih zadataka i zahtjeva nametnutih novim suvremenim tehnologijama.

12. Očekivani razvoj Zračne luke Zadar u budućnosti

U 2024.g. očekuje se veći broj putnika nego u 2023.g.

Planirano je da će Zračna luka Zadar u 2024. godini ostvariti promet od 1.351.932 putnika, što je za 10% više nego u 2023. godini kada je ostvaren promet od 1.230.794 putnika.

Zračna luka Zadar iz godine u godinu ulaže u svoje kapacitete kako bi ih podigla na višu razinu, kako u kvantitativnom tako i u kvalitativnom smislu, jer bez pravodobne pripreme i ulaganja ne može biti pripravna na povećanje fizičkog obujma prometa, koje treba utjecati na povećanje dobiti odnosno ostvarenje što boljeg financijskog rezultata .

PRILOG 1 - Godišnji financijski izvještaji i Izvješće neovisnog revizora za 2023. sastavni je dio ovog Godišnjeg izvješća.

Rukovoditelj sektora financija i računovodstva:

Marina Žugaj , dipl. oec. i ovl.revizor



Direktor:

Josip Klišmanić , dipl.oec.



U Zemuniku Donjem, dana 06.05.2024.